

# Dirección de proxectos áxiles - PMI ACP

## Descrición

Este curso PMI-ACP ofrece un programa de adestramento de alta calidade que ensina as habilidades e coñecementos necesarios para aplicar con éxito as prácticas áxiles na vida real e aprobar o exame e obter o Agile Certified Practitioner (certificación PMI-ACP) de PMI.

Agile é unha filosofía que usa modelos organizativos baseados na xente, colaboración e valores compartidos, como a planificación continua de ondas; entrega iterativa e incremental; resposta rápida e flexible ao cambio; e comunicación aberta entre equipos, partes interesadas e clientes. Hai moitas metodoloxías que se adheren a estes principios como SCRUM, Kanban, Lean, XP. Agile é un tema de importancia crecente na xestión de proxectos.

O PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP) está desenvolvido para responder a esta demanda crecente de organizacións no mercado para profesionais de proxectos que poden aplicar diversos métodos aos seus proxectos.

Este curso PMI-ACP ofrece un programa de adestramento de alta calidade que ensina as habilidades e coñecementos necesarios para aplicar con éxito as prácticas áxiles na vida real e aprobar o exame e obter o Agile Certified Practitioner (certificación PMI-ACP) de PMI. Este curso de aula está dirixido a persoas que traballan en proxectos áxiles ou cuxas organizacións están adoptando principios áxiles.

## Obxectivos

As persoas que completaron este curso terán coñecemento de:

- Manifesto áxil, principios e prácticas a través de metodoloxías áxiles, como:
  - Scrum
  - Programación Extreme (XP)
  - Lean
  - Kanban
  - Métodos de desenvolvemento de sistemas dinámicos (DSDM)
  - Desenvolvemento controlado por probas / por características
- Ciclo de vida do proxecto áxil e habilidades de xestión áxiles e influencias sociais, económicas e ambientais
  - Aplicar coñecementos e habilidades de xestión áxil, como comunicacións, coaching e

mentoring, liderado, motivación do equipo, estratexias de resolución de problemas e moito máis

- Use ferramentas e técnicas áxiles, como priorización baseada en valor, xestión de riscos, negociación de habilidades sociais, calidade do produto, estimación, análise e deseño áxil
- Como ofrecer un produto de alta calidade nun prazo máis curto de tempo
- Potenciación do equipo; Autoorganización e autoxestión
- Responsabilidades profesionais na xestión de proxectos áxil
- Requisitos para solicitar a certificación PMI Agile Practitioner e aprobar o exame PMI-ACP

## Dirixido a

Directores de proxectos, propietarios de produtos, mestres áxiles, analistas e membros do equipo que empregan ou planean utilizar métodos de desenvolvemento áxiles. En particular, pero non exclusivamente, dirixido a profesionais que desexen obter a certificación ACP de PMI.

Os asistentes deben ter coñecemento de inglés a nivel de lectura.

## Perfil do docente

Formadora acreditada por PMI.

<b>DURACIÓN</b>	40 horas
<b>PROGRAMA</b>	Programación 2019/20
<b>MATRÍCULA</b>	Gratuíta
<b>METODOLOXÍA</b>	Presencial
<b>TIPO</b>	CURSO
<b>CERTIFICACIÓN OFICIAL</b>	Sí
<b>EXAME CERTIFICACIÓN</b>	PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)

## BENEFICIOS

## Dirección de proxectos áxiles - PMI ACP

<b>HORARIO</b>	De luns a venres de 16:30 a 20:30 horas.
<b>PERIODO INSCRICIÓN</b>	10/12/2019 - 03/01/2020
<b>PROBA DE SELECCIÓN</b>	09/01/2020, 16:00
<b>PERIODO DOCENCIA</b>	20/01/2020 - 31/01/2020
<b>LUGAR DE DOCENCIA</b>	Edificio localizado na r/Airas Nunes s/n, barrio de Conxo, en
<b>Nº PRAZAS</b>	20 (Mínimo 10)

## Temario

### Módulo 1 - Introducción

- Introducción ao Curso
- Visión xeral do curso
- Estrutura do módulo

### Módulo 2: Introducción á Xestión de Proxectos

- Dirección de proxectos e proxectos
- PMI e PMBOK Guía da Quinta Edición
- Introducción áxil

### Módulo 3 - Manifesto e Principios áxiles

- Filosofía áxil
- Xestión de proxectos áxil
- Ciclo de vida do proxecto áxil
- Xestión de proxectos tradicional vs. áxil

### Módulo 4 - Métodos e métodos áxiles

- Scrum
- eXtreme Project Management (XPM)
- Lean
- Kanban
- Proceso Unificado Áxil (AUP)
- Método de desenvolvemento de sistemas dinámicos (DSDM)
- Desenvolvemento impulsado por probas (TDD)
- Desenvolvemento impulsado por características (FDD)

### Módulo 5 - Dominios e tarefas áxiles

- Dominio I. Principios áxiles e mentalidade
- Dominio II. Entrega baseada en valor
- Dominio III. Participación ás partes interesadas
- Dominio IV. Actuación do equipo
- Dominio V. Planificación adaptativa
- Dominio VI. Detección e resolución de problemas
- Dominio VII. Mellora continua (produto, proceso, persoas)

### Módulo 6 - Ferramentas e técnicas áxiles - I

- Análise e deseño áxiles

- Estimación áxil
- Comunicaci3ns
- Habilidades interpersoais
- Métricas

## M3dulo 7 - Ferramentas e t3cnicas áxiles - II

- Planificaci3n, seguimento e adaptaci3n
- Mellora do proceso
- Calidade do produto
- Xest3n de riscos
- Priorizaci3n baseada en valores

## M3dulo 8 - Coñecementos e habilidades áxiles

- Xest3n das partes interesadas
- Constru3ndo equipos áxiles
- Xest3n da comunicaci3n
- Resoluci3n de problemas
- Outros Conceptos áxiles

## M3dulo 9 - Preparaci3n do exame PMI-ACP

- Introducci3n a PMI e PMBOK
- Credencial PMI-ACP
- Descrici3n xeral da aplicaci3n PMI-ACP
- Preparaci3n para exames