

Kanban e Lean para a xestión áxil de proxectos TIC

Descrición

Curso práctico con exercicios e simulacións no que os/as asistentes aprenden os conceptos e aplicacións de Agile, Lean e Kanban; mentres descubren os principios para o deseño e implantación flexible de técnicas e artefactos kanban na súa empresa.

Un curso cunha visión aberta e flexible, máis aló de metodoloxías, baseada nos principios e a capacidade das persoas para deseñar o marco de traballo que se adapta á súa empresa, e non ao revés.

Obxectivos

Experimentar a través de prácticas:

- A potencia dos equipos auto organizados
- O desperdicio da multitarefa
- Principios, fortalezas e debilidades das diferentes contornas de produción PULL/PUSH
- Os beneficios da limitación do traballo en curso (WIP)

Identificar as fortalezas da orientación Lean e as súas áreas de aplicación:

- Lean/Agile
- Fluxo continuo
- Mellora continua da calidade
- Sistemas de información e xestión visual Kanban

Aprender como crear unha contorna Lean para desenvolvementos/mantementos de proxectos TIC.

Descubrir como desenvolver a autoxestión de equipos apoiada con ferramentas Kanban.

Realizar prácticas reais de configuración de taboleiros kanban adecuados a cada situación:

- Equipos de operación e mantemento
- Desenvolvemento de produto

Kanban e Lean para a xestión áxil de proxectos TIC

- Desenvolvemento de proxectos
Coñecer técnicas de axuste do fluxo de traballo para evitar atascos e puntos mortos.

Dirixido a

Xestores/as de proxectos e de empresas TIC, programadores/as, técnicos/as e calquera profesional interesado/a nas metodoloxías áxiles.

Non hai requisitos en relación ao equipamento informático, é suficiente un ordenador con micrófono (recomendable tamén cámara) e conexión a Internet para videoconferencia.

Perfil do docente

Formador de xestión áxil de proxectos e de Scrum:

- Certified Scrum Master
- Certified Scrum Product Owner.
- Titor formación básica e avanzada para Scrum Manager
- Profesor acreditado Scrum Manager
- SAFe 4 Certified Agilist
- Coach Agile e Scrum Master con experiencia real en proxectos de implantación de metodoloxías Agile en grandes organizacións

| | |
|------------------------------|----------------------|
| DURACIÓN | 20 horas |
| PROGRAMA | Programación 2019/20 |
| MATRÍCULA | Gratuíta |
| METODOLOXÍA | Virtual |
| TIPO | CURSO |
| CERTIFICACIÓN OFICIAL | Sí |

Kanban e Lean para a xestión áxil de proxectos TIC

| | |
|----------------------------|--|
| EXAME CERTIFICACIÓN | Kanban y Lean de Scrum Manager |
| BENEFICIOS | |
| HORARIO | De luns a venres de 16:30 a 20:30 horas. |
| PERIODO INSCRIPCIÓN | 22/05/2020 - 22/05/2020 |
| PROBA DE SELECCIÓN | 02/06/2020, 16:30 |
| LUGAR DE DOCENCIA | |
| Nº PRAZAS | 20 (Mínimo 10) |

Temario

Introdución:

- Presentacións: actividade colaborativa con uso de Post-its e taboleiro
- 5 Whys: Por que asistimos a este curso?

Sistemas Lean/Kanban;

- Da artesanía á produción Lean
- Lean e Kanban
- Pensamento Lean
- Lean como sistema
- Lean aplicado a ti
- Lean e axilidade
- A promesa da axilidade

Cambio cultural:

- Resistencia ao cambio
- Descentralizar toma de decisións - auto organización
- Xogo: O nó humano
- Tomar a perspectiva do cliente
- Refugar falsas crenzas
- Canto tempo leva escribir un nome?
- Xestión do cambio

Visualizar o fluxo da cadea de valor:

- Fluxo da cadea de valor
- Cadea de valor
- División do traballo
- Fluxo na cadea de valor
- Reducir o desperdicio
- Visualizar o fluxo
- Casos prácticos de taboleiros kanban

Establecer un sistema de arrastre (pull system) limitando o traballo en proceso (WIP, Work In Process)

- Sistemas de arrastre
- WIP - Traballo en proceso
- The paper airplane game: experimentar un sistema de arrastre
- Axustar a carga á capacidade

Kanban e Lean para a xestión áxil de proxectos TIC

- Sistema de arrastre e límites WIP
- Buffers

Xestionar o fluxo para melloralo:

- Atascos
- Fames
- Xestión visual do fluxo
- Bugs
- Bloqueos

Explicitar as políticas do proceso:

- Visualización de clases de servizo
- Clases de servizo
- Niveles de servizo

Colaborar:

- Comportamentos emerxentes
- Reunións
- Metas

Recoller datos e analízalos:

- Métricas
- Tempo de entrega
- Tempo de ciclo
- Capacidade
- Diagrama de control estatístico
- Diagrama de fluxo acumulativo

Simulación Kanban:

- Simulación completa